

MERSİN ÜNİVERSİTESİ DENİZ KAPLUMBAĞALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ 2025–2029 STRATEJİK PLANI

1. GİRİŞ

Bu stratejik plan, DEKUYAM'ın 2025–2029 döneminde yürütmeyi hedeflediği faaliyetleri sürdürülebilir, ölçülebilir ve kurumsal hedeflerle uyumlu bir şekilde yönlendirmeyi amaçlamaktadır. Plan, DEKUYAM'ın bilimsel, toplumsal ve çevresel katkılarını sistematik biçimde artırmak üzere hazırlanmıştır.

2. MERKEZ TANITIMI

Merkezin Adı: Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEKUYAM)

Kuruluş Yılı: 2009

Kuruluş Amacı: Doğu Akdeniz bölgesinin nesli tükenme tehdidi altındaki deniz kaplumbağalarını araştırmak, korumak, rehabilite etmek ve toplumu bilgilendirerek farkındalık oluşturmak.

Bağlı Olduğu Birim: Mersin Üniversitesi Rektörlüğü

Faaliyet Alanları: Araştırma, koruma, izleme, eğitim, danışmanlık

Hedef Kitle: Akademisyenler, öğrenciler, yerel halk, yerel yönetimler, Tarım ve Orman Bakanlığı, turizm sektörü

3. VİZYON

Deniz kaplumbağalarının korunmasında ve biyolojik çeşitlilik yönetiminde ulusal ve uluslararası düzeyde referans merkezi olmak; dijitalleşme, sürdürülebilir koruma ve disiplinler arası bilimsel yaklaşımı benimseyen öncü bir kurum haline gelmek.

4. MİSYON

Mersin bölgesindeki deniz kaplumbağası yuvalama alanlarını bilimsel yöntemlerle araştırmak, korumak ve tanıtmak; bu alandaki bilgi birikimini artırarak doğa korumaya katkı sağlayarak akademik üretimi teşvik etmek ve toplumu bilinçlendirmek.

5. STRATEJİK AMAÇLAR

- Deniz Kaplumbağaları Araştırma ve Koruma Faaliyetlerini Artırmak
- Toplumsal Farkındalık ve Eğitim Etkinliklerini Güçlendirmek
- Deniz kaplumbağaları ile ilgili **Ulusal/Uluslararası** Üniversiteler ve araştırma kurumları ile disiplinler arası işbirlikleri geliştirerek bilimsel araştırmaları teşvik etmek

4. Deniz kaplumbağaları ve yaşam alanlarına ilişkin uzun dönemli bilimsel veriler toplayarak dijital arşiv ve veri tabanı oluşturmak.
 5. Biyoçeşitlilik yönetimi ve deniz kaplumbağası koruma çalışmalarında sürdürülebilir finansman modelleri geliştirmek
-

6. STRATEJİK HEDEFLER

Amaç 1: Deniz Kaplumbağaları Araştırma ve Koruma Faaliyetlerini Artırmak

- Hedef 1.1: Yuvalama alanlarında yıllık izleme sayısını %50 artırmak
→ KPI 1.1: Mersin’de mevcut 5 üreme alanından 2’sinde çalışılmıştır.
- Hedef 1.2: Rehabilitasyon vakalarının sayısında %30 azalma gerçekleştirmek
→ KPI 1.2: Kaplumbağa yaralanmalarını önlemek için farkındalık çalışmaları

Amaç 2: Toplumsal Farkındalık ve Eğitim Etkinliklerini Güçlendirmek

- Hedef 2.1: Her yıl en az 8 kamuya açık eğitim/seminer düzenlemek
→ KPI 2.1: Yıllık düzenlenen eğitim sayısı 5
- Hedef 2.2: İlköğretim ve lise düzeyinde yıllık 5 okul etkinliği gerçekleştirmek
→ KPI 2.2: Yıllık okul işbirliği etkinlik sayısı 2

Amaç 3: Deniz kaplumbağaları ile ilgili **Ulusal/Uluslararası** Üniversiteler ve araştırma kurumları ile disiplinler arası işbirlikleri geliştirerek bilimsel araştırmaları teşvik etmek

- Hedef 3.1: Uluslararası 1 veya ulusal 1 proje başvurusunda bulunmak
→ KPI 3.1: Ulusal ve Uluslararası proje başvuru sayısı veya yayın sayısı
- Hedef 3.2: Yurtiçi kurumlarla yılda en az 1 ortak etkinlik düzenlemek
→ KPI 3.2: Kurumsal ortaklı faaliyet sayısı

Amaç 4: Dijital Arşiv ve Veri Yönetimini Geliştirmek

- Hedef 4.1: DEKUYAM dijital veri sistemini 2026’nın sonuna kadar kurmak
→ KPI 4.1: Dijitalleşen belge/veri sayısı
- Hedef 4.2: Coğrafi bilgi sistemleri ile entegre izleme altyapısı oluşturmak
→ KPI 4.2: CBS destekli alan izleme sayısı

Amaç 5: Yönetim Kapasitesini ve Sürdürülebilir Kaynak Erişimini Güçlendirmek

- Hedef 5.1: Yıllık bütçenin %25’ini dış kaynaklardan sağlamak
→ KPI 5.1: Dış kaynak oranı
 - Hedef 5.2: Merkezde görevli personelin sayısını %20 artırmak
→ KPI 5.2: Yeni görevlendirilen personel sayısı
-

7. DURUM ANALİZİ (SWOT)

Güçlü Yönler:

- Alanında uzman araştırmacılar
- Yuvalama alanlarında saha deneyimi
- Kurumsal itibarı yüksek
- Bakanlık ve yerel yönetimlerle güçlü iş birliği
- Görünürlüğü yüksek

Zayıf Yönler:

- Fiziksel altyapı sınırlı
- Personel devamlılığında sorunlar
- Veri arşivinde dağınıklık

Fırsatlar:

- Nesli tükenmekte olan türlere ulusal ve uluslararası ilgi
- Biyolojik çeşitlilik fonları
- AB projeleri ve uluslararası destekler

Tehditler:

- İklim değişikliği ve kıyı yapılaşması
- Proje kaynaklarının kısıtlı olması
- Yerel halk ve denizcilik sektöründe farkındalık eksikliği

8. PAYDAŞLAR

İç Paydaşlar:

- Mersin Üniversitesi
- DEKUYAM araştırma grubu
- Öğrenciler

Dış Paydaşlar:

- Tarım ve Orman Bakanlığı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- Doğa Koruma ve Milli Parklar
- Mersin Büyükşehir Belediyesi
- Milli Eğitim Müdürlüğü
- STK'lar ve gönüllüler
- Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler

9. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

- İzlenen yuva sayısı (yıllık)
- Eğitim/seminer sayısı (yıllık)
- Dış kaynak fon oranı (%)
- Uluslararası proje başvuru sayısı
- Dijital veri girişi (adet/yıl)
- Personel artış oranı

10. UYGULAMA TAKVİMİ (GANTT)

Faaliyet/Hedef	2025	2026	2027	2028	2029
Yuvalama Alanı İzleme Faaliyetleri	●●●	●●●	●●●	●●●	●●●
Eğitim ve Seminerler	●●	●●●	●●●	●●●	●●●
Uluslararası Proje Başvuruları	●	●●	●●	●●	●●
Dijital Veri Sistemi Kurulumu	●	●●●	○		
Personel Artışı ve Kaynak Yönetimi	●●	●●	●●	●●	●●

11. RİSKLER VE ÖNLEMLER

Risk	Olasılık	Etki	Önlem
Fon Azlığı	Orta	Yüksek	Alternatif fonlara yönelme, proje çeşitliliği
Altyapı eksikliği	Zayıf	Orta	Üniversite desteği, fonlarla altyapı yatırımı
Personel Sürekliliği	Yüksek	Orta	Gönüllü ve stajyer desteği
İklim değişikliğine bağlı riskler	Yüksek	Yüksek	Kıyı izleme sistemleri geliştirme, adaptif planlama

12. İZLEME VE DEĞERLENDİRME MEKANİZMASI

Planın uygulanması performans göstergeleriyle yıllık olarak izlenecektir. Her yıl başında performans programı hazırlanacak, yıl sonunda faaliyet raporları sunulacaktır. Altı ayda bir izleme komisyonu değerlendirme yapacak, gerekirse revizyon önerileri sunulacaktır. 2027 yılında ara değerlendirme yapılacak ve planın güncellenmesi göz önünde bulundurulacaktır. Tüm süreçte şeffaflık, katılım ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınacaktır.