

MERSİN ÜNİVERSİTESİ AKDENİZ KENT ARAŞTIRMALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (AKKENT)

2025–2029 STRATEJİK PLANI

İÇİNDEKİLER

1. Giriş
2. Merkez Tanıtımı
3. Vizyon
4. Misyon
5. Stratejik Amaçlar
6. Stratejik Hedefler
7. Durum Analizi (SWOT)
8. Paydaşlar
9. Performans Göstergeleri
10. Uygulama Takvimi (Gantt)
11. Riskler ve Önlemler
12. İzleme ve Değerlendirme Mekanizması

1. GİRİŞ

Bu stratejik plan, Mersin Üniversitesi Akdeniz Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (AKKENT) 2025–2029 yılları arasında sürdüreceği faaliyetleri; kurumsal hedeflerle uyumlu, ölçülebilir, izlenebilir ve sürdürülebilir bir yapıda yönlendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Plan; Mersin Üniversitesi Stratejik Planı, YÖK 2024–2028 Strateji Belgesi, TR62 Bölgesel Gelişme Planı, 12. Kalkınma Planı ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bütünleşik olarak oluşturulmuştur.

Planlama süreci; SWOT analizi, akademik kurul katkısı, geçmiş faaliyet raporları incelemesi ve dış paydaş görüşmeleriyle yapılandırılmıştır. Sürece katkı sunanlar arasında AKKENT Yönetim Kurulu, Mimarlık Fakültesi öğretim elemanları, Dekanlık, yerel tarih grupları ve araştırmacılar yer almaktadır.

Stratejik plan; akademisyenler, öğrenciler, kamu kurumları, yerel yönetimler, STK'lar ve yerel halk gibi geniş bir paydaş kitlesine hitap ederken, özellikle kent tarihi, kentsel tasarım ve yerel bilgi arşivciliği gibi alanlarda dijitalleşme ve toplumsal katkı perspektifiyle şekillendirilmiştir.

2. MERKEZ TANITIMI

Mersin Üniversitesi Akdeniz Kent Araştırmaları Merkezi (AKKENT), 30 Temmuz 2000 tarihinde kurulmuş olup Akdeniz coğrafyasındaki yerleşimlerin mekânsal gelişimi, kentsel

morfoloji, planlama, kent tarihi ve kentsel belgelenme gibi alanlarda çok disiplinli çalışmalar yürütmektedir. Merkez, Rektörlüğe bağlı olarak çalışmakta, yönetim modeli müdür, müdür yardımcıları, yönetim kurulu ve danışma kurulundan oluşmaktadır.

AKKENT'in ofisi ve arşiv birimi Mimarlık Fakültesi bünyesinde yer almaktadır. Fiziksel altyapısında çalışma ofisi ve kent arşivi bulunmakta, teknik altyapısında ise görsel-dijital belge depolama sistemleri yer almaktadır.

3. VİZYON

Akdeniz kentleri başta olmak üzere, kent tarihi, kentsel morfoloji ve kentsel planlama alanlarında bilimsel araştırma, dijital belgeleme ve toplumsal katkı odaklı faaliyetleriyle; ulusal ve uluslararası düzeyde saygın bir akademik merkez olarak tanınmak.

4. MİSYON

AKKENT; kent tarihi, kentsel tasarım, mekânsal gelişim ve yerel bilgi belgeleme alanlarında araştırmalar yapmak, sözlü tarih çalışmaları yürütmek, kent arşivini dijital olarak oluşturmak, bilimsel yayınlar ve etkinlikler düzenlemek, paydaş kurumlarla iş birliği içinde çözüm odaklı projeler geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

5. STRATEJİK AMAÇLAR

1. Kent araştırmaları alanında akademik üretkenliği artırmak
2. Dijital kent arşivi ve belgeleme altyapısını güçlendirmek
3. Toplumsal katkı ve yerel iş birliklerini geliştirmek
4. Ulusal ve uluslararası düzeyde görünürlüğü artırmak
5. Yönetim yapısını ve kaynak çeşitliliğini geliştirmek

6. STRATEJİK HEDEFLER

Amaç 1: Akademik Üretkenliği Artırmak

- Hedef 1.1: Yıllık yayın sayısını %30 artırmak
→ KPI 1.1: Hakemli dergilerde yayınlanan makale sayısı
- Hedef 1.2: Her iki yılda bir en az 1 bilimsel toplantı düzenlemek
→ KPI 1.2: Yıllık etkinlik sayısı

Amaç 2: Dijital Arşiv ve Belgeleme

- Hedef 2.1: 2026 sonuna kadar dijital kent arşivini tamamlamak
→ KPI 2.1: Dijitalleştirilen belge sayısı

- Hedef 2.2: Kent hafızası belgeleme projeleri yürütmek
→ KPI 2.2: Yıllık sözlü tarih proje sayısı

Amaç 3: Toplumsal Katkı

- Hedef 3.1: Yerel tarih gruplarıyla yıllık en az 2 etkinlik
→ KPI 3.1: Toplumsal etkinlik sayısı
- Hedef 3.2: Yerel yönetimlerle iş birliği protokolleri
→ KPI 3.2: Protokol sayısı

Amaç 4: Uluslararası Görünürlük

- Hedef 4.1: 2029'a kadar en az 1 uluslararası proje
→ KPI 4.1: Uluslararası iş birliği sayısı
- Hedef 4.2: Her yıl en az 1 uluslararası bilimsel toplantıya katılmak
→ KPI 4.2: Katılım sağlanan uluslararası bilimsel toplantı sayısı

Amaç 5: Yönetim ve Kaynaklar

- Hedef 5.1: Merkez bütçesinin %20'sini dış kaynaklardan karşılamak
→ KPI 5.1: Dış fon oranı (%)
- Hedef 5.2: 2029 yılına kadar en az 2 kurumsal ortak proje
→ KPI 5.2: Kurumlar arası proje sayısı
- Hedef 5.3: Eski tarihli merkez idari arşivinin dijitalleşmesi
→ KPI 5.3: Dijitalleştirilen ve arşivlenen dosya sayısı

7. DURUM ANALİZİ (SWOT)

Güçlü Yönler

- Mimarlık Fakültesi ile güçlü akademik bağ
- Zengin görsel ve metinsel arşiv birikimi
- Yerel tarih gruplarıyla aktif iş birliği geçmişi

Zayıf Yönler

- Danışma kurulunun etkin çalışmaması
- Dış fon erişiminin sınırlı olması
- Teknik dijital altyapının güncellenme ihtiyacı

Fırsatlar

- TR62 bölgesi kent tarihi açısından zengin
- Yerel yönetimlerin arşiv ve belge ihtiyacı
- Dijitalleşme yatırımları ve fon programları

Tehditler

- Yerel tarih çalışmalarına olan ilginin azalması
- Kaynak ve personel yetersizlikleri
- Kurumsal hafıza kaybı riskleri

8. PAYDAŞLAR

İç Paydaşlar

- Mimarlık Fakültesi
- AKKENT Yönetimi
- Öğrenciler

Dış Paydaşlar

- Mersin Büyükşehir Belediyesi
- Kültür ve Turizm Bakanlığı
- İçel Sanat Kulübü
- Yerel araştırmacılar ve tarihçiler
- Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler

9. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

- Yayın sayısı (yıllık)
- Dijital arşiv belge sayısı
- Etkinlik/seminer sayısı
- Dış kaynak oranı
- Uluslararası iş birliği sayısı
- Sözlü tarih proje sayısı

10. UYGULAMA TAKVİMİ (GANTT)

Faaliyet/Hedef	2025	2026	2027	2028	2029
Yayın Sayısını Artırma	●●	●●	●●	●●	●●
Dijital Arşiv Kurulumu	●	●●	●●●	○	
Sözlü Tarih Projeleri	●	●●	●●	●●	●●
Yerel Yönetim İş Birlikleri	●	●●	●●	●●	●●
Uluslararası Proje Geliştirme	●	●●	●●	●●	

11. RİSKLER VE ÖNLEMLER

Risk	Olasılık	Etki	Önlem
Dijital altyapı yetersizliği	Orta	Yüksek	Teknik destek talebi
Danışma kurulu işlevselliği	Yüksek	Orta	Yapılandırma süreci
Dış fon erişiminde zorluk	Orta	Yüksek	Proje ekibi kurulması
Yerel katılımında motivasyon eksikliği	Yüksek	Orta	Etkileşimli etkinlikler

12. İZLEME VE DEĞERLENDİRME MEKANİZMASI

Stratejik plan, yıllık performans göstergeleriyle izlenecek; yıl başında performans programı, yıl sonunda faaliyet raporu hazırlanacaktır. Her altı ayda bir Stratejik Plan İzleme Komisyonu tarafından değerlendirme yapılacak ve hedef güncellemeleri önerilecektir. Planın 2027 yılında ara değerlendirmesi yapılacak ve gerekli görülürse revize edilecektir.