

BÖLGESEL İZLEME UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (BİAMER) 2023-2027 STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASI

3. DURUM ANALİZİ

3.1. Kurumsal Tarihçe

Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı araştırma merkezlerinden biri olan Mersin Üniversitesi Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİAMER), 29 Nisan 2013 tarih ve 28632 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuş ve faaliyetine başlamıştır. Merkez Yönetmeliği, 28/07/2015 tarihli ve 29428 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan yönetmelikle yeniden düzenlenmiştir.

Merkezde, kuruluş amacı doğrultusunda coğrafi ve kent bilgi sistemi üzerinden bölgesel ve kentsel kapsamda fiziki, demografik, sosyal, kültürel ve ekonomik konularda veri tabanı oluşturulmakta, mekânsal ve istatistiki verileri güncellenmekte ve bunlar raporlara dönüştürülmektedir. Bu kapsamda Merkez ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler yaparak üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek bölgenin kalkınmasına hizmet vermektedir.

Merkezimizde yerel, ulusal ve uluslar arası ölçekte bölgesel gelişmeye destek verecek kalkınma politikaları için bilimsel veri oluşturma ve bunlara yönelik bilgi elde edilmesi, derlenmesi ve belli periyotlarda paylaşılması öngörülmektedir. Birimimiz bilimsel proje yapmak ve yapanlara katkıda bulunmak, bu kapsamda bilimsel etkinlikler düzenleyerek topluma hizmet etmeyi amaçlamaktadır.

Coğrafi Bilgi Sisteminin Oluşturulması: Merkezimiz, Mersin Bölgesel Veri tabanının Kurularak (CBS Veri Tabanı, Mersin'e ait Sosyo-Mekansal Sayısal Veriler, Merkez İlçeleri Sayısal Haritası) internet ortamında paylaşımına açılması ve sürdürülmesini amaçlamaktadır.

Paydaşların İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Bilimsel Çalışmalar Yapılması: Merkezimiz bölgesel düzeyde ihtiyaç duyulan çalışmaların yapılmasına öncülük etmeyi ve bu konuda bilimsel toplantı ve araştırmalar yapmayı hedeflemektedir.

BİAMER, Bölgesel ve kentsel kapsamda fiziki, demografik, sosyal, kültürel ve ekonomik konularda veri tabanı oluşturmak, coğrafi ve kent bilgi sistemi kurmak, mekânsal ve istatistiki verileri güncellemek ve raporlara dönüştürmek, ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, konferans, seminer, sempozyum ve panel düzenlemek, Üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek bölgenin kalkınmasına hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

BİAMER, kuruluş ilkeleri doğrultusunda,

- Araştırma projeleri hazırlamayı,
- Bilimsel etkinlikler düzenlemeyi,
- Bilimsel yayınları sunmayı,
- Bölge ihtiyaçlarına yönelik kentsel planlama çözümleri üretmeyi,
- Kapsamlı bir veri tabanı oluşturmayı amaçlamaktadır.

3.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Uygulanmakta olan stratejik plan, Mersin Üniversitesi 2018-2022 yılı stratejik planıdır. Söz konusu plana göre dört yıllık süreçte öngörülen faaliyetlerin tamamı fazlasıyla gerçekleştirilmiştir. Aşağıda yer verilen tabloda gerçekleştirilen faaliyetleri türleri ve sayılarıyla görmek mümkündür.

2018-2022 Yılları Arasında Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezinin Gerçekleştirdiği Faaliyetler

Stratejik Hedef 2 ve 3. (Dış paydaşlara sunulan hizmetler ve faaliyetler geliştirilecektir. İç paydaşlarla iletişim ve etkileşim geliştirilecektir.)	Etkinlik Türü	2018-2022 Stratejik Planında Öngörülen Sayısı	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı
	Sempozyum, Kongre, Konferans ve Panele Katılım	8	5
	Danışmanlık Hizmeti (Proje)	12	8
	Toplam	20	13

3.3. Mevzuat Analizi

Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı araştırma merkezlerinden biri olan Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi, 29 Nisan 2013 tarihinde kurulmuş ve yönetmeliği 29 Nisan 2013 tarih ve 28632 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 28.07.2015 tarih ve 29428 sayılı Resmî Gazete’de yeni yönetmeliğin yayımlanmasıyla yürürlükten kaldırılmıştır.

1. Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik (<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspx?MevzuatKod=7.5.10163&sourceXmlSearch=&MevzuatIliski=0>)

2. Mersin Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi (<http://ns2.mersin.edu.tr/meui/bap/yonerge/mersin-universitesi-bilimsel-arastirma-projeleri-yonergesi>)

3. Yükseköğretim Kurumları Tarafından, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3üncü Maddesinin (f) Bendi kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Karar Sayısı: 2003/6554 (<http://maliyehizmetleri.blogspot.com.tr/2009/01/yuksekogretim-kurumlar-tarafndan-4734.html>)
4. Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (<http://www.kamufinans.com/yuksekogretim-kurumlari-butcelerinde-bilimsel-arastirma-projeleri-icin-tefrik-edilen-odeneklerin-ozel-hesaba-aktarilarak-kullanimi-muhasebelestirilmesi-ile-ozel-hesabin-isleyisine-iliskin-esas-ve-usu/>)

3. 4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı araştırma merkezlerinden biri olan Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarında, ülkemizin tüm kamu kurumları ve üniversiteler için belirleyici olan üst politika belgeleri, Onuncu Kalkınma Planı, Hükümet Eylem Planı ve Programı, 2017-2019 Yılı Orta Vadeli Program vb. ulusal düzeydeki plan ve programlara ilişkin belgelerle belirlenen öngörü, hedef ve ilkelerden, üniversiteleri ve özellikle araştırma kurumlarının çalışmalarına ilişkin olanlar, merkez çalışmaları kapsamında göz önünde bulundurulmaktadır. Söz konusu belgeler doğrultusunda:

- **10. Kalkınma Planı'nın** “2.2.9. Bilim, Teknoloji ve Yenilik” başlıklı maddesinin c bendinde yer alan, “Üniversite ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin, tüm araştırmacılara kesintisiz hizmet veren ve etkin bir şekilde yönetilen sürdürülebilir yapılara dönüştürülmesi ve temel ve sosyal bilimlerde yetkin araştırmacıların yetiştirilmesinin desteklenmesi, üniversiteler ve kamu kurumları bünyesinde bu alanlardaki araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması” yönündeki hedefler.

- **65. Hükümet Programı'nda** yer verilen, “Üniversitelerin öğretim kalitesini ve araştırma kapasitesini artıran, girişimcilik ve yenilikçilik alanında faaliyetlere yoğunlaşan, bilimsel özerkliği, rekabeti, topluma ve insana karşı sorumluluğu odağına alan bir çerçeve kanun hazırlanacaktır.”, “Yükseköğretim kurumları bünyesinde veya yükseköğretim kurumlarıyla işbirliği içinde bağımsız ileri araştırma merkezlerinin kurulması için yeni destek mekanizmalarının oluşturulması”, “Öncelikle üniversitelerde veya araştırma ve geliştirme merkezlerinde olmak üzere, yurtdışındaki yetişmiş insan gücünün ülkemize dönüşünü hızlandıracak yeni politikalar geliştirilmesi” .

3. 5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Mersin Üniversitesi Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi, 29 Nisan tarih ve 28632 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuş ve faaliyetine başlamıştır. Merkezin kuruluş

amacı ve üstlendiği misyonuyla bağlantılı olarak merkezin yönetmeliğinde belirtilen faaliyet alanları şunlardır:

- a. Bölgesel ve kentsel kapsamda fiziki, demografik, sosyal ve ekonomik gelişmeler hakkında veri tabanı oluşturmak, coğrafi bilgi sistemi ve kent bilgi sistemi kurmak, mekansal ve istatistiki verileri güncellemek ve dönemsel raporlara dönüştürmek, araştırma projeleri yürütmek, araştırma sonuçlarını kamu kurumları, kalkınma ajansları, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşları ile paylaşmak
- b. Ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, konferans, seminer, sempozyum, paneller düzenlemek,
- c. Kuruluş amacına uygun olarak yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlar ile gerçek kişilerin istekleri üzerine rapor, danışmanlık ve bilirkişilik hizmetleri vermek,
- d. Yurtiçi ve yurtdışından Merkezin ilgi alanına giren konularda çalışacak uzmanları, yüksek lisans, doktora ve doktora sonrası araştırmacıları, FARABİ, ERASMUS, LEONARDO gibi değişim programları kapsamında araştırmacı ve öğrenci kabul etmek, Yönetim Kurulu veya personelinin bu programlarına katılımını sağlamak,
- e. Görev alanına giren konularda seminer, sertifika programı ve eğitim programları düzenlemek,
- f. Kent araştırmalarının gelişmesi ve ilerlemesi için ödüllü yarışmalar düzenlemek,
- g. Merkezin kuruluş amacına uygun olarak, yurtiçi ve yurtdışında merkezi idareler, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşlarınca desteklenen araştırma ve uygulama projelerini üstlenmek, bu kuruluşlarla araştırma projelerinde ortak olarak yer almak ve işbirliğinde bulunmak,
- h. Kamu kuruluşları, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşları ile karşılıklı imzalanacak protokoller ile karşılıklı personel görevlendirme ve veri tabanı paylaşımı yapmak,
- i. Araştırma ve uygulama çalışmaları sonunda konu ile ilgili bilimsel yayın yapmak,
- j. Kamu ve özel kuruluşlara danışmanlık hizmeti vermek,
- k. Merkezin kuruluş amacına uygun diğer çalışmaları yapmak.

3. 6. Paydaş Analizi

PAYDAŞLAR	İP: İÇ PAYDAŞ DP:DIŞ PAYDAŞ Y: YARARLANICI	NEDEN PAYDAŞ? T: TEMEL ORTAK S: STRATEJİK ORTAK H: HİZMET ALANLAR	ETKİSİ	ÖNEMİ
Akademik Personel	İP	T/H	Güçlü	Yüksek
Öğrenciler	İP	H	Zayıf	Yüksek
İdari Personel	İP	T/H	Zayıf	Yüksek

Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla	DP	S/H	Güçlü	Yüksek
---	----	-----	-------	--------

Merkezin çalışma alanlarıyla ilgili olan Üniversitemiz Mimarlık, Fen-Edebiyat, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Tıp ve İletişim Fakültelerinde görev yapan akademik personel, merkezin iç paydaşlarıdır. Araştırma Merkezi'nde yürütülen araştırmalar kapsamında, söz konusu paydaşlar gerçekleştirilen faaliyetler aşamasında önemli katkılar sağlamaktadırlar. Diğer iç paydaşlar ise üniversitemiz öğrencileri, akademik ve idari personeli oluşturmaktadır. Birimin gerçekleştirdiği bilimsel toplantı ve etkinliklerden, merkezde gerçekleştirilen projelerde elde edilen veri ve sonuçlardan, yayımlanan kitaplardan ve hazırlanan sergilerden, merkez öğretim elemanlarınca yapılan seminer ve sunuşlardan yararlanan yani hizmet alan iç paydaşlardır.

Dış paydaşları ise genel kamu (kurum ve kuruluşları), özel sektör ve uluslararası kuruluşlar olarak kentliler olarak tanımlamak mümkündür. Bu kurum ve kuruluşlar ile yapılan işbirliği bölgenin kalkınmasına katkı sağlamaktadır.

3. 7. Kuruluş İçi Analiz

Merkez, Üniversitemizin Çiftlikköy Kampusu'ndaki Mimarlık Fakültesi binasında yer almaktadır. Merkezimizin 1 Müdürü, 2 Müdür Yardımcısı, 2 Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere 5 kişiden oluşan bir Merkez Yönetim Kurulu yapılanması vardır. Merkezde bir fakülte sekreteri ve üç memur olmak üzere toplam 5 personel görev yapmaktadır. Bölgesel İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİAMER), Mersin Üniversitesi bünyesinde Rektörlüğe bağlı diğer araştırma merkezlerinin idari işlerinin sekreteryasını yürütmektedir. Merkezin kendine ait bir bütçesi bulunmakta ve çalışmalar için gerekli mali kaynaklarını bu bütçeden karşılanmaktadır.

3. 8. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezde, kuruluş amacı doğrultusunda coğrafi ve kent bilgi sistemi üzerinden bölgesel ve kentsel kapsamda fiziki, demografik, sosyal, kültürel ve ekonomik konularda veri tabanı oluşturulmakta, mekânsal ve istatistiki verileri güncellenmekte ve bunlar raporlara dönüştürülmektedir. Bu kapsamda Merkez ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler yaparak üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek bölgenin kalkınmasına hizmet vermektedir.

- **Bilimsel Toplantılar:**

- Ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, konferans, seminer, sempozyum, paneller düzenlemek, araştırma ve uygulama çalışmaları sonunda konu ile ilgili bilimsel yayın yapılmaktadır. Bu çerçevede, konuşmacı olarak disiplinler arası alanında uzman bilim adamları davet edilmektedir. Merkezin kuruluşundan günümüze yıllar bazında gerçekleştirilen Çalıştay, Seminer, Konferans, Panel ve Sempozyum vb ile Danışmanlık hizmetleri kapsamında hazırlanan Proje faaliyetleri aşağıdaki Faaliyetler Tablosunda yer almaktadır.

- **Bilimsel Projeler:**

Kuruluş amacına uygun olarak yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlar ile gerçek kişilerin istekleri üzerine proje hazırlamakta ve rapor, danışmanlık ile bilirkişilik hizmetleri verilmektedir.

Faaliyetler Tablosu

Yıl	Faaliyet Türü
2014	3 adet Çalıştay
2015	3 Proje
2016	2 Çalıştay, 3 Seminer 1 Konferans 1 Panel
2017	5 Proje 1 Teknik Görüş Raporu
2018	1 panel, 3 Proje 1 Teknik Görüş Raporu
2019	1 Çalıştay 1 Proje
2020	2 Proje
2021	1 Proje

3. 9. Güçlü Ve Zayıf Yönler İle Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

Merkezi'nin, durum analizi doğrultusunda belirlenen güçlü ve zayıf yönleri ile etkilenebileceği fırsat ve tehditler belirlenmiş ve aşağıda belirtilmiştir.

Güçlü yönler

1. Üniversitemiz Mimarlık, Fen-Edebiyat, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Tıp ve İletişim Fakülteleri öğretim üyelerinin Merkez projeleri ve faaliyetlerine aktif katılımı
2. Mersin Kentindeki tanınırlığı ve alanında uzman kişilerin destek verdiği, kentteki kamu ve kurum kuruluşların desteğini alan çok bileşenli bir yapıda kurulması.
3. Mersin İline ait geniş bir veritabanına sahip olması
4. Türkiye'de kuruluş amacı ve yöntemi bakımından ilk merkezlerden biri olması
5. Açık kaynak Kod Yazılım Kullanılması
6. Merkezimizde yerel, ulusal ve uluslararası ölçekte bölgesel gelişmeye destek verecek kalkınma politikaları için bilimsel verilerin ve istatistiklerin oluşturulması ve bunlara yönelik bilgi elde edilmesi, derlenmesi ve belli periyotlarda paylaşılması,

Zayıf Yönler

1. Akademik personelin ders yükü nedeniyle araştırmalar için yeterli zamanlarının olmaması,
2. Kurumların ortak araştırmaları için teşvik edici mekanizmaların yeterli olmaması.

Fırsatlar

1. Kamu kurumlarının üniversitelerle işbirliği ile ortak araştırma ve proje geliştirme çalışmalarına daha fazla önem vermesi
2. Güncel kamu politikaları ve yasal düzenlemeler araştırma projelerine daha fazla kaynak ve destek sağlayabilecek olanak sağlamaktadır
3. Bilgi kaynaklarına erişim ve akademisyenlerin projelere katılımının artması

Tehditler

2.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi

Tablo 23. Sektörel Eğilim İçin PESTLE Analizi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Üniversiteye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Çağın sorunlarına karşı kamu politikaları	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularının önem kazanması	Araştırma ihtiyaçlarının ve olanaklarının artması. Bölgesel ve kentsel projelere olan ihtiyaçların artması		Kent ve bölge için yapılacak çalışmaların ülke ve dünya için model olarak geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması. Ortak projelerin artırılması ve kurumlar arası işbirliğinin yaygınlaşması.